| **Allegato n. 3 alla delibera n. 3/GC del 22.01.2018** |
| --- |
| **MISURE** |   | **MISURE TRASVERSALI** |
| **ELENCO MISURE OBBLIGATORIE** |  | **ELENCO MISURE ULTERIORI (ALLEGATO 4 PNA)** |  | **ELENCO MISURE TRASVERSALI OBBLIGATORIE** |  | **ELENCO MISURE TRASVERSALI ULTERIORI** |
| Le misure obbligatorie, sono quelle la cui applicazione discende obbligatoriamente dalla legge o da altre fonti normative |   | Le misure ulteriori, sono quelle che, pur non essendo obbligatorie per legge, sono rese obbligatorie dal loro inserimento nel P.T.P.C. **(ALLEGATO 4)** |   | Le misure obbligatorie, sono quelle la cui applicazione discende obbligatoriamente dalla legge o da altre fonti normative |   | Le misure ulteriori, sono quelle che, pur non essendo obbligatorie per legge, sono rese obbligatorie dal loro inserimento nel P.T.P.C. |
|   |   |   |
|   |   |   |
|   |   |   |
|  |   | **NOTA: la presente elencazione ha carattere meramente esemplificativo e si riferisce a misure di prevenzione diverse da quelle obbligatorie per legge. Le misure di seguito elencate sono considerate in un’ottica strumentale alla riduzione del rischio di corruzione.** |   | **Vedi allegato 1 - B1.1.3. Pagina 15 del P.N.A.**- la trasparenza, che, di norma, costituisce oggetto di un’apposita sezione del P.T.P.C. (P.T.T.I.); gli adempimenti di trasparenza possono essere misure obbligatorie o ulteriori; le misure ulteriori di trasparenza sono indicate nel P.T.T.I., come definito dalla delibera C.I.V.I.T. n. 50 del 2013;- l’informatizzazione dei processi; questa consente per tutte le attività dell’amministrazione la tracciabilità dello sviluppo del processo e riduce quindi il rischio di “blocchi” non controllabili con emersione delle responsabilità per ciascuna fase;- l’accesso telematico a dati, documenti e procedimenti e il riutilizzo dei dati, documenti e procedimenti (d.lgs. n. 82 del 2005); questi consentono l’apertura dell’amministrazione verso l’esterno e, quindi, la diffusione del patrimonio pubblico e il controllo sull’attività da parte dell’utenza;- il monitoraggio sul rispetto dei termini procedimentali; attraverso il monitoraggio emergono eventuali omissioni o ritardi che possono essere sintomo di fenomeni corruttivi. |   |  |
| **--** |   | MU1 - Intensificazione dei controlli a campione sulle dichiarazioni sostitutive di certificazione e di atto notorio rese dai dipendenti e dagli utenti ai sensi degli artt. 46-49 del d.P.R. n. 445 del 2000 (artt. 71 e 72 del d.P.R. n. 445 del 2000). |   | MT1 - Trasparenza: la trasparenza, che, di norma, costituisce oggetto di un’apposita sezione del P.T.P.C. (P.T.T.I.) |   | MTU1 - Trasparenza: le misure ulteriori di trasparenza sono indicate nel P.T.T.I., come definito dalla delibera C.I.V.I.T. n. 50 del 2013 |
| **Tavola 3 - Trasparenza:** Pubblicare nei siti istituzionali i dati concernenti l’organizzazione e l’attività delle pubbliche amministrazioni secondo le indicazioni contenute nel D.lgs. n. 33/2013 e le altre prescrizioni vigenti |   | MU2 - Razionalizzazione organizzativa dei controlli di cui al punto a) rispetto a tutte le verifiche sulle dichiarazioni (art. 72 d.P.R. n. 445 del 2000) |   | MT2 - Accesso telematico a dati, documenti e procedimenti e il riutilizzo dei dati, documenti e procedimenti (d.lgs. n. 82 del 2005); questi consentono l’apertura dell’amministrazione verso l’esterno e, quindi, la diffusione del patrimonio pubblico e il controllo sull’attività da parte dell’utenza. |   | MTU2 - Informatizzazione dei processi; questa consente per tutte le attività dell’amministrazione la tracciabilità dello sviluppo del processo e riduce quindi il rischio di “blocchi” non controllabili con emersione delle responsabilità per ciascuna fase. |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Adozione di un Codice di comportamento che integri e specifichi il Codice adottato dal Governo. |   | MU3 - Promozione di convenzioni tra amministrazioni per l’accesso alle banche dati istituzionali contenenti informazioni e dati relativi a stati, qualità personali e fatti di cui agli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445 del 2000, disciplinando le modalità di accesso ai dati da parte delle amministrazioni procedenti senza oneri a loro carico (art. 58, comma 2, d.lgs. n. 82 del 2005) |   | **…** |   | MTU3 - Monitoraggio sul rispetto dei tempi medi procedimentali |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Adeguamento degli atti di incarico e dei contratti alle previsioni del Codice |   | MU4 - Affidamento dei controlli e degli atti di vigilanza di competenza dell’amministrazione ad almeno due dipendenti abbinati secondo rotazione casuale |   | **…** |   | MTU4 - Formazione del personale sul codice di comportamento |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Formazione per la corretta conoscenza e applicazione del Codice |   | MU5 - Previsione della presenza di più funzionari in occasione dello svolgimento di procedure o procedimenti “sensibili”, anche se la responsabilità del procedimento o del processo è affidata ad un unico dirigente |   | **…** |   | … |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Verifica annuale dello stato di applicazione del Codice attraverso l’U.P.D. |   | MU6 - Individuazione di “orari di disponibilità” dell’U.P.D. durante i quali i funzionari addetti sono disponibili ad ascoltare ed indirizzare i dipendenti dell’amministrazione su situazioni o comportamenti, al fine di prevenire la commissione di fatti corruttivi e di illeciti disciplinari (art. 15, comma 3, d.P.R. n. 62 del 2013) |   | **…** |   | … |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Aggiornamento delle competenze dell’U.P.D. alle previsioni del Codice |   | MU7 - Pubblicazione sul sito internet dell’amministrazione di casi esemplificativi anonimi, tratti dall’esperienza concreta dell’amministrazione, in cui si prospetta il comportamento non adeguato, che realizza l’illecito disciplinare, e il comportamento che invece sarebbe stato adeguato, anche sulla base dei pareri resi dalla A.N.A.C. ai sensi dell’art. 1, comma 2, lett. d), della l. n. 190 del 2012 |   | **…** |   | … |
| **Tavola 4 - Codice di Comportamento:** Monitoraggio annuale sulla attuazione del Codice |   | MU8 - Inserire apposite disposizioni nei Codici di comportamento settoriali per fronteggiare situazioni di rischio specifico (ad es. per particolari tipologie professionali, per condotte standard da seguire in particolari situazioni, come nel caso di accessi presso l’utenza) |   | **…** |   | … |
| **Tavola 5 - Rotazione del personale:** direttive per individuare modalità di attuazione della rotazione del personale dirigenziale e del personale con funzioni di responsabilità operante nelle aree a rischio corruzione |   | MU9 - Introduzione di procedure che prevedano che i verbali relativi ai servizi svolti presso l’utenza debbano essere sempre sottoscritti dall’utente destinatario |   | **…** |   | … |
| **Tavola 5 - Rotazione del personale:** direttive per prevedere il criterio di rotazione nell’atto di indirizzo relativo ai criteri per il conferimento degli incarichi |   | MU10 - In caso di delega di potere, programmazione ed effettuazione di controlli a campione sulle modalità di esercizio della delega |   | **…** |   | … |
| **Tavola 5 - Rotazione del personale:** direttive per prevedere la revoca o assegnazione ad altro incarico per avvio di procedimento penale o disciplinare |   | MU12 - Nell’ambito delle strutture esistenti (es. U.R.P.), individuazione di appositi uffici per curano il rapporto con le associazioni e le categorie di utenti esterni (canali di ascolto), in modo da raccogliere suggerimenti, proposte sulla prevenzione della corruzione e segnalazioni di illecito, e veicolare le informazioni agli uffici competenti. Ciò avviene utilizzando tutti i canali di comunicazione possibili, dal tradizionale numero verde, alle segnalazioni via web ai social media |   | **…** |   | … |
| **Tavola 6 - Obbligo di astensione in caso di conflitto di interesse:** Adeguate iniziative di formazione/informazione |   | MU13 - Regolazione dell’esercizio della discrezionalità nei procedimenti amministrativi e nei processi di attività, mediante circolari o direttive interne, in modo che lo scostamento dalle indicazioni generali debba essere motivato; creazione di flussi informativi su deroghe e sugli scostamenti |   | **…** |   | … |
| **Tavola 7 - Conferimento e autorizzazione incarichi:** Adozione dell’atto contenente criteri per il conferimento e l’autorizzazione di incarichi |   | MU14 - Prevedere meccanismi di raccordo tra i servizi competenti a gestire il personale (mediante consultazione obbligatoria e richiesta di avviso dell’U.P.D.) al fine di consentire la valutazione complessiva dei dipendenti anche dal punto di vista comportamentale, in particolare stabilendo un raccordo tra l’ufficio di appartenenza del dipendente, il servizio del personale competente al rilascio di autorizzazioni allo svolgimento di incarichi extraistituzionali e l’U.P.D.. Ciò con l’obiettivo di far acquisire rilevo alle situazioni in cui sono state irrogate sanzioni disciplinari a carico di un soggetto ovvero si sta svolgendo nei suoi confornti un procedimento disciplinare al fine a) della preclusione allo svolgimento di incarichi aggiuntivi o extraistituzionali e b) della valutazione della performance e del riconoscimento della retribuzione accessoria ad essa collegata (la commissione di illecito disciplinare o comunque l’esistenza di un procedimento disciplinare pendente viene considerata – anche in relazione alla tipologia di illecito – ai fini del conferimento di incarichi aggiuntivi e/o dell’autorizzazione allo svolgimento di incarichi extra-istituzionali; l’irrogazione di sanzioni disciplinari costituisce un elemento di ostacolo alla valutazione positiva per il periodo di riferimento e, quindi, alla corresponsione di trattamenti accessori collegati) |   | **…** |   | … |
| **Tavola 7 - Conferimento e autorizzazione incarichi:** Elaborazione e trasmissione di proposte di regolamento per le amministrazioni |   | MU15 - Svolgimento di incontri e riunioni periodiche tra dirigenti competenti in settori diversi per finalità di aggiornamento sull’attività dell’amministrazione, circolazione delle informazioni e confronto sulle soluzioni gestionali |   | **…** |   | … |
| **Tavola 7 - Conferimento e autorizzazione incarichi:** Approvazione di atti normativi |   | MU16 - Nell’ambito delle risorse disponibili, informatizzazione del servizio di gestione del personale |   | **…** |   | … |
| **Tavola 8 - Inconferibilità per incarichi dirigenziali:**Direttive interne per adeguamento degli atti di interpello relativi al conferimento di incarichi |   | MU17 - Nell’ambito delle risorse disponibili, creazione di meccanismi di raccordo tra le banche dati istituzionali dell’amministrazione, in modo da realizzare adeguati raccordi informativi tra i vari settori dell’amministrazione |   | **…** |   | … |
| **Tavola 8 - Inconferibilità per incarichi dirigenziali:**Direttive interne affinchè gli interessati rendano la dichiarazione sostitutiva all’atto del conferimento dell’incarico |   |   |   | **…** |   | … |
| **Tavola 9 - Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali**: Direttive interne per effettuare controlli su situazioni di incompatibilità e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo del controllo |   |   |   | **…** |   | … |
| **Tavola 9 - Incompatibilità per particolari posizioni dirigenziali**: Direttive interne per adeguamento degli atti di interpello relativi al conferimento di incarichi |   |   |   | **…** |   | … |
| **Tavola 10 - Attività successive alla cessazione del servizio:** Direttive interne per effettuare i controlli sui precedenti penali e per adottare le conseguenti determinazioni |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 10 - Attività successive alla cessazione del servizio:** Adozione di atti normativi |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 11 - Formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la P.A.:** Atti normativi di modifica dei regolamenti su commissioni |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 11 - Formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la P.A.: Dir**ettive interne per effettuare controlli su precedenti penali e sulle conseguenti determinazioni in caso di esito positivo del controllo |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 11 - Formazione di commissioni, assegnazione agli uffici, conferimento di incarichi in caso di condanna per delitti contro la P.A.:** Direttive interne per adeguamento degli atti di interpello per conferimento di incarichi |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 12 - Tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti:** Introduzione di obblighi di riservatezza nel P.T.P.C. |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 12 - Tutela del dipendente pubblico che segnala gli illeciti:** Sperimentazione di un sistema informatico differenziato e |   | … |   | **…** |   | … |
| riservato di ricezione delle segnalazioni |   | … |   | … |   | … |
| **Tavola 13 -Formazione del personale:** Definire procedure per formare i dipendenti, anche in collaborazione con S.N.A. |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 13 -Formazione del personale:** Pubblicizzare i criteri di selezione del personale da formare |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 13 -Formazione del personale:** Realizzare percorsi formativi differenziati per destinatari |   | … |   | **…** |   | … |
| **Tavola 13 -Formazione del personale:** Prevedere forme di“tutoraggio” per l’avvio al lavoro in occasione dell’inserimento in nuovi settori lavorativi |   | … |   | … |   | … |
| **Tavola 13 -Formazione del personale:**Organizzare focus group sui temi dell’etica e della legalità |   | … |   | … |   | … |
| **Tavola 14 - Patti di integrità negli affidamenti:** Predisposizione ed utilizzo protocolli di legalità o patti di integrità per l’affidamento di commesse |   | … |   | … |   | … |
| **Tavola 14 - Patti di integrità negli affidamenti:** Inserimento negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito la clausola di salvaguardia che il mancato rispetto del protocollo di legalità o del patto di integrità dà luogo all’esclusione dalla gara e alla risoluzione del contratto |   | … |   | … |   | … |